

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		AA - Agricoltura e ambiente														
Direttore		Donatelli Marcello									Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,086 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,140 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,086 e 1,140	Risultato compreso tra 0,543 (50% target) e 1,085	Risultato inferiore a 0,543	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	68% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 71% (+5% target)	Risultato compreso tra 68% e 71%	Risultato compreso tra 34% (50% target) e 67%	Risultato inferiore a 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	14 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 15 (target +1)	Risultato compreso tra 14 e 15	Risultato = 13	Risultato inferiore a 13	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Allineamento dati finanziari	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5

Centri Obiettivi operativi 2021																	
Struttura organizzativa		AN - Alimenti e nutrizione															
Direttore		Lupotto Elisabetta										Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1			
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,872 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 0,916 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,872 e 0,916	Risultato compreso tra 0,436 (50% target) e 0,871	Risultato inferiore a 0,436	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	64% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 67% (+5% target)	Risultato compreso tra 64% e 67%	Risultato compreso tra 32% (50% target) e 63%	Risultato inferiore a 32%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	12 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 13 (target +1)	Risultato compreso tra 12 e 13	Risultato = 11	Risultato inferiore a 11	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
						Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa			Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5	

Centri Obiettivi operativi 2021																		
Struttura organizzativa		CI - Cerealicoltura e colture industriali																
Direttore		Pecchioni Nicola										Scala di valutazione						
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,901 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 0,946 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,901 e 0,946	Risultato compreso tra 0,450 (50% target) e 0,900	Risultato inferiore a 0,450	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	71% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 74% (+5% target)	Risultato compreso tra 71% e 74%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 70%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato compreso tra 8 e 9	Risultato = 7	Risultato inferiore a 7	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da		
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale		
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi		
						Ricerca scientifica	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre		
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	N. monitoraggi effettuati	2	20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2		
			Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Allineamento dati finanziari	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5	

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		DC - Difesa e certificazione														
Direttore		Roversi Pio Federico										Scala di valutazione				Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,693 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 0,728 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,693 e 0,728	Risultato compreso tra 0,346 (50% target) e 0,692	Risultato inferiore a 0,346	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	52% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 55% (+5% target)	Risultato compreso tra 52% e 55%	Risultato compreso tra 26% (50% target) e 51%	Risultato inferiore a 26%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato compreso tra 11 e 12	Risultato = 10	Risultato inferiore a 10	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare le entrate senza vincolo di destinazione relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse relative all'attività di certificazione offerte sul libero mercato	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato	€ 2.000.000	100%	Risultato superiore a € 2.200.000 (+10% target)	Risultato compreso tra € 2.000.000 e € 2.200.000	Risultato compreso tra € 1.000.000 (50% target) e € 1.999.999	Risultato inferiore a € 1.000.000	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma Informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5



Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		FL - Foreste e legno														
Direttore		Nervo Giuseppe										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,922 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 2,018 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,922 e 2,018	Risultato compreso tra 0,961 (50% target) e 1,921	Risultato inferiore a 0,543	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	67% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018- 2019)	50%	Risultato superiore a 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 67% e 70%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 66%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (Valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato compreso tra 8 e 9	Risultato = 7	Risultato inferiore a 7	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	N. monitoraggi effettuati	2	20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	% residui verificati	80%	20%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 78%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		GB - Genomica e bioinformatica														
Direttore		Cattivelli Luigi										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,044 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,096 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,044 e 1,096	Risultato compreso tra 0,522 (50% target) e 1,043	Risultato inferiore a 0,522	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	71% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 74% (+5% target)	Risultato compreso tra 71% e 74%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 70%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	10 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 11 (target +1)	Risultato compreso tra 10 e 11	Risultato = 9	Risultato inferiore a 9	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'oblio di
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	N. monitoraggi effettuati	2	20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari														
Direttore		Menesatti Paolo										Scala di valutazione				Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,068 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,121 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,068 e 1,121	Risultato compreso tra 0,534 (50% target) e 1,067	Risultato inferiore a 0,534	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	73% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 77% (+5% target)	Risultato compreso tra 73% e 77%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 72%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato compreso tra 8 e 9	Risultato = 7	Risultato inferiore a 7	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	60%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	N. monitoraggi effettuati	2	20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		OF - Orticoltura e florovivaismo														
Direttore		Cardi Teodoro										Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,173 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,232 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,173 e 1,232	Risultato compreso tra 0,586 (50% target) e 1,172	Risultato inferiore a 0,586	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	66% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018- 2019)	50%	Risultato superiore a 69% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 69%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 65%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato compreso tra 8 e 9	Risultato = 7	Risultato inferiore a 7	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Progetti
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia	N. monitoraggi effettuati	2	20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5



Centri Obiettivi operativi 2021																	
Struttura organizzativa		OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura															
Direttore		Rapisarda Paolo										Scala di valutazione				Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1			
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,174 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,233 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,174 e 1,233	Risultato compreso tra 0,587 (50% target) e 1,173	Risultato inferiore a 0,587	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	67% (media dei valori otteniti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 67% e 70%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 66%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	5 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 6 (target +1)	Risultato compreso tra 5 e 6	Risultato = 4	Risultato inferiore a 4	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	
	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione			Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	
Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa			Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5	



Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		PB - Politiche e bioeconomia														
Direttore		Henke Roberto										Scala di valutazione				Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,123 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 0,129 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,123 e 0,129	Risultato compreso tra 0,061 (50% target) e 0,122	Risultato inferiore a 0,061	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	20% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018- 2019)	50%	Risultato superiore a 21% (+5% target)	Risultato compreso tra 20% e 70%	Risultato compreso tra 10% (50% target) e 19%	Risultato inferiore a 10%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	13 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 14 (target +1)	Risultato compreso tra 13 e 14	Risultato = 12	Risultato inferiore a 12	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
					Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Ricerca istituzionale	di efficacia	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	156 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 172 (+10% target)	Risultato compreso tra 156 e 172	Risultato compreso tra 140 (- 10% target) e 155	Risultato inferiore a 140	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dal Centro
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5

Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		VE - Viticoltura ed enologia														
Direttore		Velasco Riccardo										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,945 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 0,992 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,945 e 0,992	Risultato compreso tra 0,472 (50% target) e 0,944	Risultato inferiore a 0,472	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	62% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 65% (+5% target)	Risultato compreso tra 62% e 65%	Risultato compreso tra 31% (50% target) e 61%	Risultato inferiore a 31%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	3 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 4 (target +1)	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5



Centri Obiettivi operativi 2021																
Struttura organizzativa		ZA - Zootecnica e acquacoltura														
Direttore		Buttazoni Luca										Scala di valutazione				Fonte dei dati
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,018 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	50%	Risultato superiore a 1,069 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,018 e 1,069	Risultato compreso tra 0,509 (50% target) e 1,017	Risultato inferiore a 0,509	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	67% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	50%	Risultato superiore a 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 67% e 70%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 66%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre USC2	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	6 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 7 (target +1)	Risultato compreso tra 6 e 7	Risultato = 5	Risultato inferiore a 5	Dicembre	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	€ ... (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore ad un miglioramento del 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra il 2% e 2,5% del valore 2020	Risultato compreso tra l'1% e l'1,9% del valore 2020	Risultato inferiore all'1% rispetto al valore 2020	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement anche tramite il contributo alla predisposizione del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line	3	40%	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3 e 4	Risultato = 2	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficacia	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo	Marzo	Dopo Marzo	Non fatto	Marzo	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0	Risultato compreso tra 2,5 e 3,0	Risultato compreso tra 2,0 e 2,4	Risultato inferiore a 2,0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno)	1 (mantenimento target 2020)	100%	Risultato superiore a 1	Risultato = 1		Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	20%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	20%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia di efficacia	N. monitoraggi effettuati % residui verificati	2 80%	20% 20%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021 Risultato superiore a 85%	Risultato = 2 Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato = 1 Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato = 0 Risultato inferiore a 75%	Dicembre Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Piattaforma operativa	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	20%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5